

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2024



ÉDITORIAL

Accélération des changements, instabilité, imprévisibilité... Face à l'intensification des conflits et à un sentiment de peur et d'injustice grandissant, **il est plus que jamais essentiel de bâtir de nouveaux récits**. Des récits porteurs d'espoir, capables d'émerveiller et démontrer qu'un autre modèle de société est possible, plus juste, plus solidaire et plus durable.

C'est précisément la mission de la COMETE, première coopérative de transition écologique en Suisse. **Nous tissons des liens** entre des acteurs qui ne se rencontraient pas, **nous encourageons et outillons** celles et ceux qui souhaitent transformer leurs aspirations en actions concrètes. Nous sommes convaincus que c'est ainsi que nous pourrons, ensemble, prendre soin de celles et ceux qui nous entourent ainsi que de notre environnement.

Cette deuxième année de vie a été marquée par une volonté forte: **consolider notre capacité d'action et renforcer notre ancrage local** auprès de la communauté et des acteurs économiques.

L'arrivée, en mai, d'Olivier Reyermier en tant que secrétaire général a marqué ainsi une étape clé. Depuis, nous avons semé les graines d'un **écosystème dynamique** où porteurs de projets, entreprises et institutions publiques collaborent pour développer des solutions concrètes face aux défis environnementaux et sociétaux.

Nos avancées majeures en 2024?

- Le lancement de COMETE PRO, un programme dédié aux PME meyrinoises.
- La sélection et l'accompagnement de huit porteurs de projets engagés dans la transition écologique et sociale.
- Le développement d'une stratégie de communication efficace pour accroître notre visibilité et mobiliser davantage.

Un immense merci à nos partenaires et coopérateurs pour leur confiance et leur engagement. Nous sommes impatients de poursuivre cette aventure collective pour un avenir plus durable et plus solidaire!

Sabine Bally

Présidente





COMETE

1^{ère}
CTE
Suisse

Coopérative Meyrinaise
de transition écologique

CONTEXTE



Rapport
du GIEC



1^{ère} zone
industrielle
Genève



Une
municipalité
engagée

DIVERSITÉ D'ACTEURS



Affiche réalisée par Anne-Raphaëlle de Barmon lors de la
journée sur le revenu de transition écologique organisée
en décembre par la Fondation Zoen

RE SOMMAIRE S

- 02 - 03
Éditorial
- 04
Sommaire
- 05
Notre mission
- 06
Chiffres clés 2024
- 07
Notre conseil d'administration
- 08
Notre équipe
- 09 - 12
Réalisations 2024
- 13
Témoignages
- 14
Bilan financier
- 15
Stratégie pour le futur

NOTRE MISSION

Faciliter la transition écologique et sociale à Meyrin

Fondée en juin 2023 à l'initiative de la Ville de Meyrin, la Coopérative Meyrinoise de Transition Écologique (COMETE) agit comme un **laboratoire en favorisant l'innovation entrepreneuriale, sociale et écologique, ainsi que le développement d'écosystèmes locaux et durables.**

Visant à catalyser un changement durable sur le territoire meyrinois, elle construit des **solutions concrètes aux défis environnementaux et sociétaux actuels**, une démarche essentielle dans un contexte où les enjeux climatiques et sociaux s'accélèrent.



① POUR ENCOURAGER L'INNOVATION DURABLE, LA COMETE ...

①

...accompagne et réunit des **porteurs.ses de projet, des associations, des entreprises et des personnes en recherche d'emploi**

②

... développe des **outils novateurs**, tels que des revenus contributifs

③

... propose un soutien via du **coaching, de la formation et du mentorat**

④

.... offre un accès à un **réseau local motivé à partager compétences et ressources.**

05 ■

CHIFFRES CLÉS 2024

- 27** Coopérateurs
(+ 13 vs 2023)
- 4** Axes de développement
- 5** Entreprises accompagnées vers plus de durabilité
- 8** Porteurs et porteuses de projets soutenus
- 9** Evénements et ateliers
- 85** Rencontres de réseaux, partenariats et prospections
- 13** Membres fondateurs
- 9** Membres du Conseil d'administration



NOTRE CONSEIL D'ADMINISTRATION



Sabine Bally

Présidente
Coordinatrice
de la Fève



Ken Wenger

Vice-Président
Directeur R&D,
création et RSE



Laurent Cornaglia

Trésorier
Directeur associé



Denis Waechter

Secrétaire
Chargé des affaires
économiques



Christophe Dunand

Membre
Membre du comité
d'Après-GE et conseiller en
management, stratégie et
gouvernance



Hospice général

Jean-Luc Fornallaz

Membre
Chef du service d'insertion
professionnelle



Pierre-Henri Perrin

Membre
Directeur général



Caroline Lejeune

Membre
Directrice



Stéphane Monestier

Membre
Directeur - head of
Engineering and
Technical Projects



■ NOS AUTRES MEMBRES FONDATEURS

**POUR EN SAVOIR PLUS SUR
NOS MEMBRES FONDATEURS**



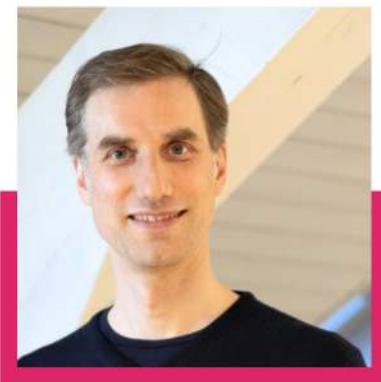
07 ■

NOTRE ÉQUIPE



Daniel Hesener

*Coordinateur
jusqu'au 31 mai*



Olivier Reyermier

*Secrétaire général
depuis le 1er mai*



Luana Iarocci

*Coordinatrice de projets
depuis le 27 août*

■ PROFESSIONALISATION DE LA COMETE

Pour sa première année, la COMETE a eu la chance d'être dirigée par Daniel Hesener, qui a occupé le poste de coordinateur jusqu'au 31 mai 2024. À l'issue de ce contrat à durée déterminée, le Conseil d'Administration a décidé d'engager une personne ayant une expérience plus approfondie pour développer la coopérative.

Ainsi, à compter du 1er mai 2024, Olivier Reyermier a été recruté, apportant avec lui une vaste expérience dans le développement de projets associatifs, alliant dynamisme entrepreneurial et intrapreneurial.

Après avoir débuté sa carrière dans l'atelier de récupération de vélos Péclôt 13, Olivier Reyermier a consacré douze ans à des projets de coopération au développement en Bolivie. En parallèle à des initiatives en éducation, formation et santé, il a œuvré au développement de programmes de micro-crédits sans intérêts, de micro-entreprises et d'entreprises solidaires.

Par la suite, Olivier Reyermier a dirigé une association genevoise dédiée au soutien de personnes touchées par une paralysie cérébrale. En plus de gérer des activités de loisirs adaptées et de promouvoir les droits des personnes en situation de handicap, il a imaginé et développé deux projets numériques innovants. Conçus pour optimiser l'organisation des prestations et faciliter la formation des nouveaux accompagnants, ces projets ont pu se déployer grâce à une dynamique de collaboration avec plusieurs partenaires associatifs, qu'il a su mobiliser autour d'une vision commune.

C'est donc en mai qu'il a pris la tête de la COMETE, s'attachant à donner vie à la stratégie élaborée avec le Conseil d'Administration. Et depuis fin août, l'équipe a été renforcée avec l'arrivée de Luana Iarocci, pour une mission en tant que coordinatrice de projet.

RÉALISATIONS 2024

Accompagner les entreprises vers la durabilité



COMETE PRO

En 2024, la COMETE, en partenariat avec Mon Entreprise Durable, a mis en place un programme innovant pour **aider les PME meyrinoises à intégrer la transition écologique dans leur quotidien**.

Le programme est conçu en quatre axes transversaux à toutes les entreprises:



Identifier vos **parties prenantes** principales et établir un dialogue régulier pour nourrir vos projets



Réduire les émissions de gaz à effet de serre des déplacements des collaborateurs



Renforcer les **capacités des collaborateurs** en créant un plan de formation



Développer le **tissu économique local** et réduire son impact environnemental

Cinq entreprises locales ont relevé le défi et se sont engagées en mai dans un parcours comprenant deux sessions d'une demi-journée par trimestre. Combinant ateliers collaboratifs et parcours digital, COMETE PRO permet la réalisation d'un plan d'action précis et d'une documentation personnalisée.

Les résultats parlent d'eux-mêmes:

- **Avancées concrètes** témoignées par chaque PME.
- Des **documents alignés sur les normes ISO** anticipant les exigences climatiques futures.
- **Un réel impact**, avec des entreprises prêtes à transformer leurs ambitions en actions durables.



RÉALISATIONS 2024

Donner des ailes aux projets novateurs



NOS 8 LAUREATS



● COMETE START

En octobre 2024, la COMETE a marqué un tournant en lançant son **programme d'accompagnement pour les porteur.euse.s de projets innovants**.

Lors d'une soirée très vivante et enthousiasmante en novembre, nous avons célébré les **8 initiatives locales** qui ont été retenues parmi les 19 candidatures reçues.

Tous portés par des personnes de talent déterminées à transformer le territoire meyrinois, **ces projets incarnent une vision forte: construire un avenir durable et engagé**.

■ COACHING, RÉSEAU, SOLUTIONS: UN TREMPLIN VERS LE SUCCÈS

Avec la COMETE, les porteur.euse.s de projet ne sont pas seul.e.s. Notre accompagnement s'appuie sur trois piliers:

- **Coaching personnalisé et mentorat stratégique**, soutenu par des expert.e.s et des partenaires comme Après-GE et Genilem.
- **Mise en réseau** ciblée, facilitée par nos membres et partenaires.
- **Soutien financier indirect**, pour partager les risques inhérents à tout démarrage d'entreprise et consolider les bases de ces projets ambitieux.

NOTRE OBJECTIF ?

Donner aux porteur.euse.s de projet les moyens de **transformer leurs idées en entreprises solides et innovantes**, tout en renforçant l'écosystème entrepreneurial de Meyrin.

RÉALISATIONS 2024

● COMETE SKILLS

La COMETE s'engage dans le développement d'une **filière de création de stages et d'emplois dédiée à la transition écologique et sociale**. Notre objectif est de créer des emplois durables pour répondre aux besoins des entreprises de demain et des territoires en transition, tout en soutenant l'innovation sociale.

Tout un travail préparatoire a ainsi été mené avec l'Hospice Général et des acteurs locaux, privés et publics, pour explorer les **partenariats** possibles et définir les **pistes d'actions**, entre montée en compétences, revenus contributifs et micro-certifications.

De quoi dynamiser l'économie locale et offrir des perspectives concrètes aux talents de notre région.

● COMETE LAB

Et si nous organisions un **espace dédié à l'entrepreneuriat et à l'innovation durable** à Meyrin?

Terrain de rencontre convivial pour les porteur.euse.s de projet, les entreprises, les citoyen.ne.s engagé.e.s et les acteurs publics, ce tiers-lieu sera pensé comme un **centre névralgique pour la transition**, propice à l'expérimentation d'idées, ainsi qu'à l'émergence d'opportunités et de nouveaux projets.

Que cela soit par l'exploration de sites et de partenariats potentiels ou la réflexion autour du business model de ce lieu, les premières graines ont déjà été semées en 2024.

● RECHERCHE DE FONDS

Construction de la stratégie, définition des besoins, conceptualisation des projets et des budgets, établissement des partenariats... tous les éléments ont été réunis pour préparer un **premier dossier de recherche de fonds**. Des contacts ont été pris en fin d'année avec des fondations et entreprises... Réponses espérées en 2025.

● COMMUNICATION

Faisons connaître et rendons visible la COMETE! Pour ce faire, de nombreuses actions ont été menées pour développer notre communication:

- Création d'un **site internet** pour présenter notre coopérative et ses activités (environ 300 visites par mois).
- Envoi de **trois newsletters** pour témoigner des avancées (+167 contacts).
- Réalisation de **posts hebdomadaires sur LinkedIn**, alternant nouvelles, informations et invitations (+615 abonnés),



RÉALISATIONS 2024

⌚ PARTICIPATION ACTIVE À DIVERS ÉVÉNEMENTS

2024 a été marquée par la participation active de la COMETE à des événements phares, permettant ainsi de faire connaître notre coopérative et son rôle de facilitation et d'accompagnement.

Retour sur ces moments qui ont ponctué notre année:

👉 Meyrin Economic Forum | Mai

Notre stand, animé par notre secrétaire général, a été un lieu d'échanges fructueux avec les partenaires et des entreprises locales. Une belle occasion pour faire le lien entre le bien-être au travail et la durabilité en entreprise.

🌿 Festival Alternatiba | Septembre

Une soirée dédiée à l'entrepreneuriat durable, où nous avons rencontré plusieurs porteurs de projets et des partenaires motivés à transformer Genève.

💼 Forum d'Affaire Franco-Suisse

| Septembre

Invités par la CCIFS, nous avons co-animé avec Mon Entreprise Durable un atelier "La transition pour les PME, s'adapter ou disparaître", ou comment inciter les PME à intégrer la transition écologique dans leur stratégie.

🎓 Formation à la HEG | Octobre

Lors d'une session avec des étudiants en MBA "orientation prospective", nous avons exploré comment bâtir un écosystème économique durable, et plus particulièrement comment élaborer des critères transparents d'évaluation et de suivi des porteur.euse.s de projet.

👉 Fête des Vergers | Octobre

Un événement dédié à la participation citoyenne dans l'écoquartier des Vergers, marquant le lancement du Festival de la Participation. Une occasion pour nous de renforcer nos liens avec les habitants de cet éco-quartier pionnier.

🏆 Prix IDDEA | Novembre

En tant que jury de ce concours genevois, nous avons découvert des projets inspirants et célébré les lauréats lors de la soirée de gala. Une magnifique vitrine pour encourager l'entrepreneuriat et l'innovation durables!



🌟 Journée RTE | Décembre

La COMETE était à Lausanne pour une journée dédiée au Revenu de Transition Écologique (RTE), organisée par la Fondation Zoein. Cet événement a réuni des acteurs de Suisse et de France pour échanger sur les modèles économiques d'une coopérative telle que la COMETE et le rôle des territoires dans la transition.

TÉMOIGNAGES

" Grâce à l'accompagnement COMETE START, nous avons pu définir une **stratégie de démarchage efficace et structurée pour notre atelier d'architecture d'intérieur durable et frugale**. Les échanges avec la COMETE ont été précieux: nous avons pu aborder des thématiques clés telles que la mise en avant de nos valeurs, la préparation de rendez-vous clients et la valorisation de nos offres. Nous sommes convaincues que **cette stratégie nous permettra de renforcer notre positionnement** et d'avoir ainsi **plus d'impact positif dans le réemploi de matériaux de construction**.

Nous nous réjouissons de continuer à travailler avec la COMETE. "



© Alicia Dubuis

Valentine Maeder et Manon Portera

Associées apropå



" **Les ateliers de COMETE PRO ont été un tremplin** pour notre jeune société qui développe et commercialise des produits d'hygiène designs et écologiques. Ils nous ont permis de structurer des pratiques durables et efficientes, et d'anticiper notre croissance. Les outils et méthodologies proposés, tels que l'atelier sur le dialogue des parties prenantes, ont renforcé notre capacité à écouter et mobiliser nos interlocuteurs clés.

De plus, COMETE PRO nous a fourni **des pistes très utiles à notre certification ISO**, nous permettant de créer une documentation de qualité et de **nous positionner en avance sur certaines exigences**. Nous sommes ravis de l'impact positif de COMETE PRO sur notre développement et notre croissance. "



Amina L'Habri

Directrice associée ORA Design

BILAN FINANCIER



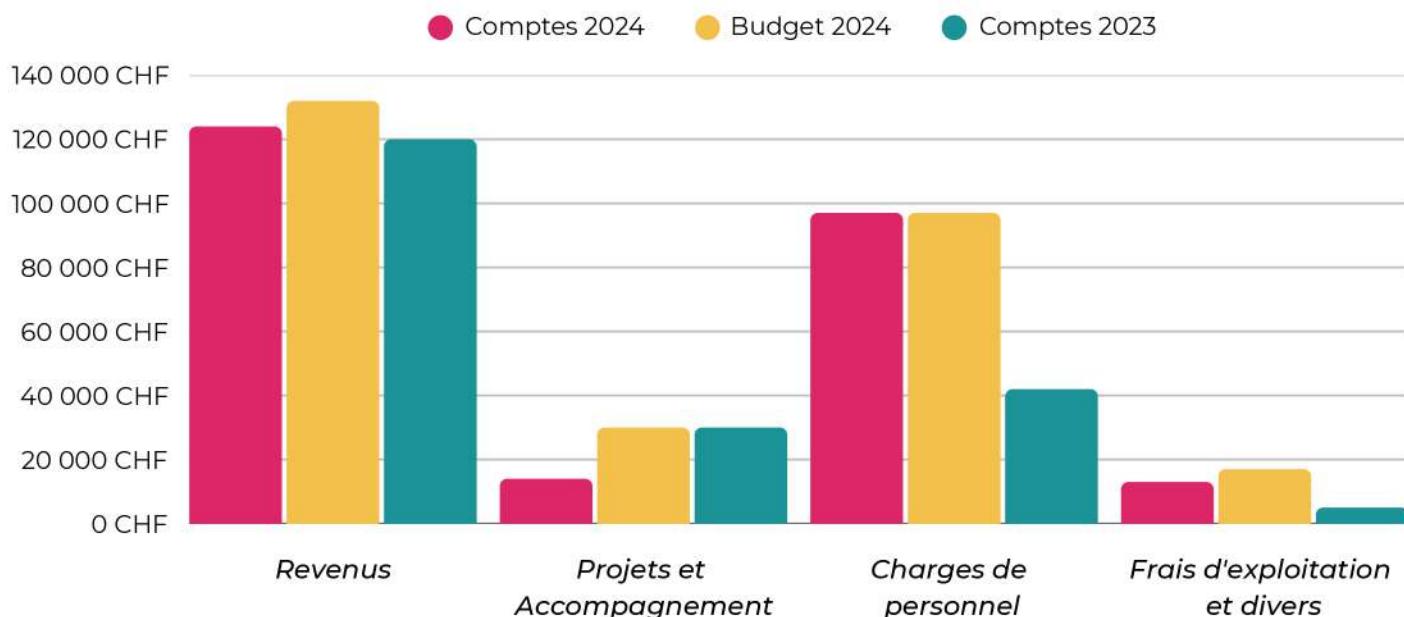
soit le montant investi entre fin 2023 et 2024 pour le développement des projets, en particulier pour l'accompagnement des 5 PME et 8 porteurs de projet,

UNE ANNEE DE CONSTRUCTION

Avec la professionnalisation de la COMETE, plusieurs chantiers ont été amorcés en parallèle. La **priorité étant de démarrer les premières actions concrètes**, le choix a été fait d'utiliser pleinement les ressources existantes, en particulier la subvention de la Ville de Meyrin, et de démontrer rapidement des résultats sur le terrain.

Les coûts se sont ainsi concentrés sur le **développement des projets** et les frais de personnel. Des économies conséquentes ont été réalisées sur les autres postes, notamment sur le loyer grâce à la **mise à disposition gratuite** d'un bureau par la Commune.

Afin de déployer pleinement la COMETE, la **recherche de fonds** qui a été démarrée fin 2024 sera amplifiée en 2025.



STRATÉGIE POUR LE FUTUR

L'année 2025 s'annonce pleine de projets ambitieux qui viendront compléter l'accompagnement des PME et des porteur.euse.s de projet.

○1 ■ COMETE SKILLS

2025 sera l'année de démarrage officiel de cette filière de création d'emplois dédiée à la transition écologique et sociale. Dès que le contrat de prestation avec l'Hospice Général aura été signé, un **premier projet pilote sera lancé** avec deux partenaires très engagés: La Luigia Academy et son jardin potager innovant, ainsi que la Filière alimentaire des Vergers.

Un nouveau poste sera créé au sein de la COMETE pour piloter ce projet et le faire grandir en incluant de nouvelles entreprises tout en assurant un suivi personnalisé des personnes en recherche d'emploi.

○3 ■ COMETE LAB

Plusieurs phases de développement sont prévues pour ce projet important. L'enjeu principal étant de trouver un lieu adéquat et un mode de financement pérenne, **des essais seront réalisés** dans des espaces existants en partenariat avec des acteurs locaux. Créer ainsi de manière agile des rencontres et des laboratoires temporaires, le tout en convivialité, permettra de mieux définir les opportunités et les besoins de ce futur espace à imaginer.



○2 ■ COMETE PRO

Dès janvier, la COMETE ambitionne d'amplifier son soutien aux entreprises meyrinoises face aux défis de la transition écologique. Quelques initiatives concrètes envisagées:

- Organisation de **business-lunchs** pour sensibiliser aux nouvelles exigences légales en matière de durabilité.
- Lancement d'une deuxième édition de notre **premier parcours** pour cinq nouvelles PME.
- **Accompagnement vers une labellisation** pour valoriser leurs engagements.

○4 ■ COMETE START

Après une première vague d'accompagnement auprès des huit porteur.euse.s de projet, l'objectif pour 2025 est de faire un premier bilan puis d'explorer de nouvelles formes de collaboration et de développement. **Notre intention: trouver des solutions gagnant-gagnant** qui répondent autant aux besoins et compétences des entreprises à impact que de l'écosystème de la COMETE.

Déjà au programme: 3 soirées sur le référencement web qui seront proposées en janvier et février 2025.

Nos ambitions suscitent des idées, des propositions?
Elles sont les bienvenues.

Contactez-nous!

**CONSTRUISSONS
ENSEMBLE UN NOUVEL
ECOSYSTÈME LOCAL
ET DURABLE
À MEYRIN**



Société coopérative COMETE

c/o Mairie de Meyrin
Rue des Boudines 2
1217 Meyrin
contact@cometemeyrin.ch
077 528 26 67

Souscrivez à
notre newsletter



www.cometemeyrin.ch